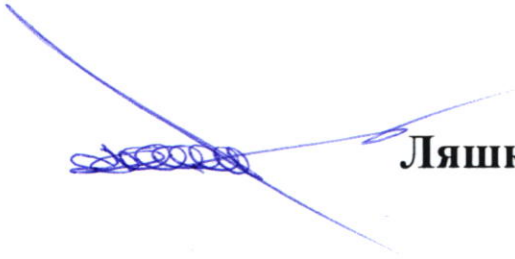


# Конкурсна пропозиція

до конкурсу на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства «Київкомунсервіс»



Ляшкевич Максим Володимирович



## **1. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу.**

Стратегічний план розвитку КП «Київкомунсервіс» на середньострокову перспективу передбачає покращення якості і розширення обсягів надання послуг в сфері поводження з твердими побутовими відходами в м. Києві.

Стале поводження з відходами фокусується на тому, щоб забезпечити безпечне поводження з відходами сьогодні та не завдати в результаті цього поводження шкоди наступним поколінням. Іншими словами, збирання, утилізація та захоронення відходів не повинні негативно впливати на навколишнє природне середовище в коротко -, середньо - та довгостроковій перспективі.

Стале поводження з відходами забезпечує ефективне використання ресурсів. Якщо споживається менше ресурсів, то створюється менше відходів і, відповідно, необхідна менш потужна система поводження з відходами. Також, використання у системі найкращих сучасних технологій посилює її ресурсну ефективність.

Проект стратегічного плану розвитку КП «Київкомунсервіс» включає:

1. Відмову від збиткових видів діяльності та налагодження системи управління за основними видами діяльності, що призведе до збільшення прибутку, а саме:

-обслуговування роздільного збору (вивозу ТПВ) в парках та скверах в рамках діяльності по сортуванню відходів;

-вивіз твердих побутових відходів з контейнерів заглибленого типу;

-вивіз небезпечних відходів (батареї, люмінесцентні лампи, ртутні термометри) в складі твердих побутових відходів;

-вивіз ТПВ з приватного сектору за допомогою пакетного способу.

-адміністрування послуг з вивезення твердих побутових відходів за договорами співвиконавців.

2. Підвищення рівня технологічного процесу поводження з побутовими відходами, заміна амортизованого обладнання, здійснення заходів щодо автоматизації та механізації виробництва.

3. Підвищення рівня організації виробництва та умов організації праці шляхом удосконалення оперативно – виробничого планування, систем управління, матеріально – технічного забезпечення господарської діяльності, а саме:

-розроблення і доведення до всіх підрозділів завдань на плановані відрізки часу;

-систематичний контроль над виконанням плану та врахування відхилення від початкового плану;

-оперативне регулювання виробництва.

4. Проведення підприємством навчальних, інформаційно-агітаційних заходів серед мешканців м. Києва щодо забезпечення збирання вторинної сировини та небезпечних складових побутових відходів, роздільного збору ТПВ (розроблення інформаційних буклетів та плакатів, прийняття участі у виставках, круглих столах, виступи на телебаченні, статті в журналах, робота в школах, дитячих садочках, ВНЗ).

## **2. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року.**

Діяльність КП «Київкомунсервіс» поділяється на кілька взаємопов'язаних напрямків, досягнення по кожному з яких є невід'ємною запорукою подальшого успішного розвитку та ефективної діяльності підприємства. Результатами поточної, повсякденної роботи працівників і керівників є досягнення запланованих обсягів вивозу ТПВ, ефективності управління майном, фінансових результатів та соціального захисту трудового колективу.

Детальний план реформування підприємства протягом одного року:

1. Аналіз затвердженого фінансового плану підприємства.
2. Аналіз дебіторської і кредиторської заборгованості, прийняття рішення та здійснення заходів щодо стягнення дебіторської заборгованості та погашення кредиторської заборгованості.