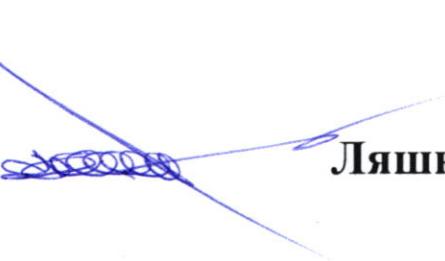


Конкурсна пропозиція

до конкурсу на заміщення вакантної посади директора комунального
підприємства «Київкомунсервіс»


Ляшкевич Максим Володимирович



Київ 2017

1.Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання на середньострокову перспективу.

Стратегічний план розвитку КП «Київкомунсервіс» на середньострокову перспективу передбачає покращення якості і розширення обсягів надання послуг в сфері поводження з твердими побутовими відходами в м. Києві.

Стале поводження з відходами фокусується на тому, щоб забезпечити безпечне поводження з відходами сьогодні та не завдати в результаті цього поводження шкоди наступним поколінням. Іншими словами, збирання, утилізація та захоронення відходів не повинні негативно впливати на навколошнє природне середовище в коротко -, середньо - та довгостроковій перспективі.

Стале поводження з відходами забезпечує ефективне використання ресурсів. Якщо споживається менше ресурсів, то створюється менше відходів і, відповідно, необхідна менш потужна система поводження з відходами. Також, використання у системі найкращих сучасних технологій посилює її ресурсну ефективність.

Проект стратегічного плану розвитку КП «Київкомунсервіс» включає:

1.Відмову від збиткових видів діяльності та налагодження системи управління за основними видами діяльності, що приведе до збільшення прибутку, а саме:

- обслуговування роздільного збору (вивозу ТПВ) в парках та скверах в рамках діяльності по сортуванню відходів;
- вивіз твердих побутових відходів з контейнерів заглиблого типу;
- вивіз небезпечних відходів (батарейки, люмінісцентні лампи, ртутні термометри) в складі твердих побутових відходів;
- вивіз ТПВ з приватного сектору за допомогою пакетного способу.
- адміністрування послуг з вивезення твердих побутових відходів за договорами співвиконавців.

2. Підвищення рівня технологічного процесу поводження з побутовими відходами, заміна амортизованого обладнання, здійснення заходів щодо автоматизації та механізації виробництва.

3. Підвищення рівня організації виробництва та умов організації праці шляхом удосконалення оперативно – виробничого планування, систем управління, матеріально – технічного забезпечення господарської діяльності, а саме:

- розроблення і доведення до всіх підрозділів завдань на плановані відрізки часу;
- систематичний контроль над виконанням плану та врахування відхилення від початкового плану;
- оперативне регулювання виробництва.

4. Проведення підприємством навчальних, інформаційно-агітаційних заходів серед мешканців м. Києва щодо забезпечення збирання вторинної сировини та небезпечних складових побутових відходів, роздільного збору ТПВ (розроблення інформаційних буклетів та плакатів, прийняття участі у виставках, круглих столах, виступи на телебаченні, статті в журналах, робота в школах, дитячих садочках, ВНЗ).

2. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року.

Діяльність КП «Київкомунсервіс» поділяється на кілька взаємопов'язаних напрямків, досягнення по кожному з яких є невід'ємною запорукою подальшого успішного розвитку та ефективної діяльності підприємства. Результатами поточної, повсякденної роботи працівників і керівників є досягнення запланованих обсягів вивозу ТПВ, ефективності управління майном, фінансових результатів та соціального захисту трудового колективу.

Детальний план реформування підприємства протягом одного року:

1. Аналіз затвердженого фінансового плану підприємства.
2. Аналіз дебіторської і кредиторської заборгованості, прийняття рішення та здійснення заходів щодо стягнення дебіторської заборгованості та погашення кредиторської заборгованості.

3. Проведення повної інвентаризації основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей, грошових коштів і документів та розрахунків.

4. Посилення контролю за використанням та зберіганням комунального майна, що є на балансі підприємства, а також вжиття заходів щодо його ефективного використання, а саме:

-проведення інвентаризації комунального майна;

-здійснення реалізації зазначеного майна на конкурентних засадах;

-списання техніки, що не підлягає реалізації.

-надання до вищого органу управління пропозицій щодо передачі наявної техніки, яка не використовується іншим комунальним підприємствам.

5. Припинення дії договорів оренди приміщень, що економічні недоцільні.

6. Врегулювання тарифів та підвищення рентабельності і ефективності виробничої діяльності комунального підприємства у сфері поводження з відходами, а саме:

- затвердження тарифу на вивіз ТПВ з контейнерів заглиблого типу;

- затвердження тарифу на вивіз небезпечних відходів.

7. Впровадження сучасних підходів та технологій в сфері поводження з побутовими відходами, а саме:

- застосування роздільного збору побутових відходів, сміттесортування, шляхом виділення ресурсоцінних елементів для подальшої реалізації,

- добування органічних відходів, створення компостних ям для видобутку біогазу та генерації електроенергії.

8. Покращення якості і розширення обсягів надання послуг з вивезення відходів:

- забезпечення роботи спецтехніки відповідно до затверджених планів-графіків, дислокацій та економічно-ефективних маршрутів, що забезпечить своєчасний вивіз ТПВ;

- підтримання спецтехніки в належному технічному стані, що забезпечить своєчасний вивіз ТПВ;

-забезпечення відповідного санітарно-епідеміологічного стану в місцях збору ТПВ).

9. Впровадження системи моніторингу поводження з ТПВ та покращення їх обліку і звітності:

-забезпечення контролю за обсягами утворення ТПВ шляхом взаємозв'ирки з керуючими компаніями;

-забезпечення своєчасного вивозу ТПВ співвиконавцями за рахунок оперативного контролю в місцях накопичення ТПВ;

-впровадження системи GPS-моніторингу транспортних засобів та координацію роботи підприємств-перевізників побутових відходів)

10. Впровадження засобів механізації сучасного технічного рівня та оновлення сміттезбиральних машин та обладнання.

-створення парку спецавтомобілів з кранами-маніпуляторами та дистанційним управлінням;

-впровадження системи моніторингу заповненості підземних контейнерів за допомогою сучасних засобів диспетчеризації та програмного забезпечення

11. Оцінка поточної ринкової ситуації та внесення пропозицій до вищого органу управління щодо доцільності подальшої реалізації окремих інвестиційних проектів.

12. Оптимізація організаційно-штатної структури:

-усунути дублювання функцій співробітників, а також подвійне і потрійне підпорядкування.

- затвердження нової структури підприємства та штатного розпису підприємства.

-забезпечити рівномірне навантаження на персонал і, як наслідок, підвищити продуктивність праці.

- провести систематизацію документів, які регламентують взаємодію працівників компанії та структурних підрозділів.

3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єктів господарювання, підвищення його конкурентноспроможності на ринку.

1) Встановлення та обслуговування контейнерів заглибленого типу в м.

Києві.

Підприємство надає послуги з вивезення та обслуговування контейнерів заглибленого типу. Підземні контейнери для сміття — це практичне і екологічне рішення, яке зберігає архітектуру та створює комфортні умови для мешканців та гостей міста Києва. У м. Києві вже встановлено 59 таких контейнерів, до кінця року їхня кількість планується збільшитися до 300 одиниць, а в 2018 р. – до 1000 одиниць.

Для затвердження тарифу на контейнери заглибленого типу, заплановано розробити та направити до Департаменту житлово-комунальної інфраструктури розрахунки тарифів (вартості послуг) з встановлення та обслуговування підземних контейнерів для перевірки та можливості їх затвердження в установленому порядку.

2) Вивіз небезпечних відходів (батарейки, люмінісцентні лампи, ртутні термометри) в складі твердих побутових відходів;

Враховуючи реальні загрози щодо охорони довкілля та здоров'я населення м. Києва виникає невідкладна необхідність невідкладного вирішення проблеми поводження з небезпечними складовими побутових відходів. Саме тому для вирішення цих питань, на підприємстві буде започаткована ініціатива зі збору відпрацьованих батарейок (небезпечні відходи у складі побутових). Крім того для забезпечення ефективної та системної роботи з вирішення проблеми збирання, зберігання та утилізації відпрацьованих люмінесцентних ламп і хімічних джерел струму, заплановано розроблення проекту програми «Створення та забезпечення функціонування системи збирання, перероблення та утилізації відпрацьованих люмінесцентних ламп та хімічних джерел струму в м. Києві», прийняття якої дасть змогу створити систему збирання, перероблення та утилізації відпрацьованих люмінесцентних ламп та хімічних джерел струму в м. Києві.

Крім того пропонується закупівля спецтехніки, контейнерів для збирання хімічних джерел струму та люмінесцентних ламп, організацію місць для їх тимчасового зберігання, створення потужностей з їх перероблення та утилізації.

3) Вивіз ТПВ з приватного сектору за допомогою пакетного способу (пропонується збір ТПВ за допомогою пакетного способу через реалізацію пакетів в торгових закладах).

Ризики з якими може стикатися КП «Київкомунсервіс».

При здійсненні визначених заходів підприємство може стикатися з певними ризиками. Фактор ризику особливо посилюється в умовах нестабільного стану економіки, який супроводжується інфляційними процесами, дорогими кредитами тощо. У результаті проведення якісного та кількісного аналізу, можна виділити види ризиків, які можуть негативно впливати на роботу підприємства:

- виробничий ризик , який виражається ризиком у реалізації товарів і послуг, помилок у ціновій політиці. Наприклад, зростання цін сировину, матеріали, паливо, мастило, перевезення.

- валютні ризики відображають загрозу валютних витрат, пов'язаних зі зміною курсу однієї іноземної валюти по відношенню до іншої, в тому числі національної валюти, при здійсненні зовнішньоекономічних, кредитних та інших валютних операцій, закупівлі іноземного обладнання, запасних частин.

- інвестиційний ризик, пов'язаний із технічними нововведеннями.

4.Обсяг надходжень до бюджету.

Доходи бюджету поповнюються сплаченими податками та зборами:
земельний податок: 550,8 тис. грн. ($45,9$ тис. грн. $\times 12 = 550,8$ тис. грн.) за 2017 рік

податок на прибуток :164,4 тис. грн.(згідно фінансового плану підприємства на 2017 р.)

Податок на додану вартість:1500 тис. грн.

5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання

Пріоритетними напрямами залучення інвестицій є:

- 1) впровадження нових проектів по збору, переробці та утилізації ТПВ;
- 2) встановлення та обслуговування контейнерів заглиблого типу в м.

Києві;

3) вивіз небезпечних відходів (батарейки, люмінісцентні лампи, ртутні термометри) в складі твердих побутових відходів;

- 4) вивіз ТПВ з приватного сектору за допомогою пакетного способу.

Залучення фінансування здійснюється за рахунок власних та залучених коштів.

6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання.

Стратегічний план КП «Київкомунсервіс» орієнтований на розвиток та вдосконалення діяльності, а тим самим очікується позитивна динаміка основних показників фінансово-господарської діяльності. Комплексна реалізація проектів на підприємстві та пошуку внутрішніх резервів, активізацію інноваційної діяльності маркетингових зусиль підприємств надає можливість:

- поновити та вивести на новий рівень діяльність КП «Київкомунсервіс»;
- розвинути корисні та сучасні напрямки діяльності підприємства;
- збільшити чистий дохід КП «Київкомунсервіс» проти результатів 2017 року у середньостроковій перспективі за рахунок власної виробничої діяльності підприємства, а тим самим збільшити податкові надходження до бюджетів всіх рівнів;
- суттєво знизити витрати;
- ефективно використовувати отримані кошти;
- впроваджувати інноваційні технології в роботі підприємства;
- створювати нові робочі місця;
- розширити спектр робіт та послуг, що надаються підприємством.

*О.В. Лещовиць
13.11.2017р.*