



## КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

на посаду директора комунального підприємства  
«Київтеплоенерго» виконавчого органу  
Київської міської ради (Київської міської  
державної адміністрації)

Бінд Вячеслав Євгенович

м. Київ 03.07.2018

## ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ВСТУП

РОЗДІЛ 2. ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

РОЗДІЛ 3. ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

РОЗДІЛ 4. ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, А ТАКОЖ ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛІПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ, ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА РИНКУ

РОЗДІЛ 5. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

РОЗДІЛ 6. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕНЬ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

РОЗДІЛ 7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

ВИСНОВКИ

## РОЗДІЛ 1. ВСТУП

Комунальний теплоенергетичний комплекс Києва (ТЕК) забезпечує повний цикл тепlopостачання столиці; об'єднує процеси виробництва теплової та електричної енергії на ТЕЦ та котельні, транспортування тепла та подачі гарячої води тепловими мережами, а також утилізація житлових відходів із виробництвом тепла на сміттєспалювальному заводі.

### Комунальні активи ТЕК

#### КОГЕНЕРАЦІЯ

- ТЕЦ-5 і ТЕЦ-6
- Встановлена електрична потужність ТЕЦ – **1 200** МВт
- Встановлена теплова потужність ТЕЦ – **3 614** Гкал/год

#### ТЕПЛОПОСТАЧАННЯ

- Протяжність теплових мереж – **2,6** тис. км (в 2-х трубному вимірі)
- **178** котельних
- Встановлена теплова потужність котельних – **5 149,28** Гкал/год
- **1 242** центральних теплових пунктів
- **1 367** індивідуальних теплових пунктів

#### УТИЛІЗАЦІЯ ВІДХОДІВ

- Сміттєспалювальний Завод «Енергія»
- Річний об'єм утилізації ТПВ - **250** тис. тон.
- Встановлена теплова потужність – **50** Гкал/год

В КП «Київтеплоенерго» є ряд проблем:

- велика кількість об'єктів та обладнання відпрацювала свій нормативний ресурс;
- значна частина обладнання має низький коефіцієнт корисної дії;
- обмеження використання альтернативного палива;
- негативний вплив на навколишнє середовище.
- КП «Київтеплоенерго» збиткове, для забезпечення інвестиційної привабливості необхідно забезпечити процес виходу підприємства в беззбитковість.
- отримання відповідних ліцензій й тарифів для здійснення профільної діяльності підприємства
- значна кількість скарг за період діяльності ПАТ «Київенерго», що сьогодні надходить на адресу КП «Київтеплоенерго»