



КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

до участі у конкурсі на посаду директора
Комунального підприємства «Київтеплоенерго»
виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації)

Кандидат на посаду директора
КП «Київтеплоенерго»



С.С. Вакуленко

Київ 2018

1. ВСТУП.....	3
2. ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	5
3. ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ.....	14
4. ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, А ТАКОЖ ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛІПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА, ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА РИНКУ.....	16
5. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ.....	20
6. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	21
7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	23
8. ФІНАНСОВИЙ ПЛАН ПІДПРИЄМСТВА НА 2019 рік.....	24
9. ВИСНОВКИ.....	26

1. ВСТУП

Інфраструктура сучасного міста не може існувати без енергії. Енергія потрібна всім, щохвилини. Унікальний енергетичний комплекс, який експлуатує «Київтеплоенерго» забезпечує виробництво, передачу та розподіл енергії для потреб столиці України. «Київтеплоенерго» – найбільший виробник теплової енергії і один з десяти найбільших виробників електроенергії в Україні, третій в світі за розмірами (після «Мосенерго» та «Лененерго») енергетичний комплекс теплоелектроцентралей і теплових мереж. Особливість обумовлена історичним та географічним розташуванням міста на обох берегах Дніпра на високому правому березі та низькому лівому березі. 63,7 % житлової забудови міста розташовані у Правобережній частині. Крім житлової забудови в м. Києві існує розвинута система соціальної сфери та громадського обслуговування. Близько 25 % забудованої території міста - багатогалузева промисловість. Чисельність постійного населення міста Києва на 01.04.2018 р. складала - 2млн. 895 тис. чоловік.

Нормальне життя киян та всієї інфраструктури міста залежить від чіткої і злагодженої роботи кожного працівника багатотисячного колективу «Київтеплоенерго». Вся ця система функціонує 24 години на добу, як один живий організм. Складна техніка потребує бездоганного обслуговування, а це щоденна праця всіх без виключення працівників підприємства - інженерів, диспетчерів, машиністів, слюсарів, операторів, електромонтерів, майстрів дільниць. В їх руках знаходиться замкнутий технологічний цикл: виробництво, передача, розподіл та збут енергії. Вони - «золотий фонд» «Київтеплоенерго», що забезпечує і контролює діяльність всього енергетичного комплексу столиці України – тепло і світло в домівках киян, енергію, необхідну для руху електротранспорту, роботи хірурга в операційній чи виробничого процесу на виробництві. Перспектива розвитку столичного енергетичного комплексу є визначальною для розвитку всієї інфраструктури м. Києва.